



„Innowacyjna platforma współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego”



Projekt jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska - Republika Słowacka 2007-2013 i z budżetu Republiki Słowackiej.

SIEĆ MIAST

Historia SMEK. Misja i wizja.

Idea powołania Sieci Miast Euroregionu Karpackiego posiada już kilkuletnią historię. Pod hasłem powołania Sieci zrealizowano kilka pilotażowych transgranicznych projektów o niewielkiej skali. Głównym celem wspólnych działań jest utworzenie Sieci Miast Euroregionu Karpackiego jako platformy współpracy polskich i słowackich samorządów miejskich przynależących do Euroregionu Karpackiego. Zadaniem Sieci jest działanie na rzecz koordynacji rozwoju ośrodków miejskich w regionie przygranicznym.

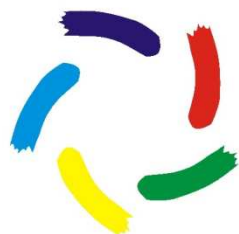
Miasta w Euroregionie Karpackim, na jego obszarze po stronie polskiej i słowackiej, posiadają specyfikę rzutującą na ich możliwości rozwojowe. Pomimo wieloletniej współpracy oraz jej bardzo dobrej atmosfery fakt, iż naturalną przeszkodą dla współpracy są Karpaty, powoduje że dotychczas jej efekty nie wyszły poza fazę kontaktów na poziomie władz lokalnych. Od 2001 roku stymulatorem rozwoju współpracy miast partnerskich są środki finansowe pochodzące z Unii Europejskiej, w szczególności zaś mechanizm małych i mikroprojektów zarządzanych przez Euroregion Karpacki po stronie polskiej a samorząd regionalny w Preszowie po stronie słowackiej.

Od momentu kiedy weszło w życie Rozporządzenie dotyczące Europejskich Ugrupowań Współpracy Terytorialnej postanowiono wykorzystać nową formę prawną do utworzenia Sieci Miast Euroregionu Karpackiego. Przeprowadzono konsultacje w wyniku, których potwierdziła się potrzeba zrealizowania tej inicjatywy. Dla realizacji celu powołano konsorcjum miast. Zrealizowany został również pierwszy duży projekt sieciowy dofinansowany z Programu Polska – Republika Słowacka 2007 – 2013 pod nazwą: „Sieć Miast Euroregionu Karpackiego” (08.2009r. – 07.2010r.). Projekt SMEK I wynikał z konieczności stworzenia formalnej płaszczyzny dla systemowej i koordynowanej współpracy samorządów miejskich w Karpatach Wschodnich oraz realizacji strategicznych celów i wielostronnych przedsięwzięć. Celem głównym projektu było utworzenie Sieci Miast Euroregionu Karpackiego, która od formy porozumienia konsorcjalnego, poprzez podpisanie konwencji przybrała by postać Europejskiego Ugrupowania Współpracy Terytorialnej pod tą nazwą. Do działań w ramach projektu zaproszone zostały samorzady miejskie ze strony polskiej i słowackiej: Gmina Miejska Jarosław – Wnioskodawca i Partner Wiodący, Gmina Miejska Przemyśl, Gmina Miejska Przeworsk, Gmina Miejska Ustrzyki Dolne, Miasto Humenne, Miasto Snina, Miasto Vranov n/ Toplu. Projekt składał się z takich działań jak: konferencje, prace zespołów projektowych, edycja wydawnictw, utworzenie strony internetowej, etc.. W ramach Sieci nastąpiła specjalizacja ośrodków koordynacyjnych. I tak utworzone w ramach projektu dwie centrale Sieci w Jarosławiu i w Humennem odpowiadały za koordynację współpracy w dziedzinie turystyki (Jarosław) i gospodarki (Humenne). Celem projektu było pobudzenie wszystkich funkcji organizmów miejskich oraz umożliwienie poprzez nawiązanie współpracy partnerskiej efektywniejszej promocji miast, wywarcie pozytywnego wpływu na rozwój turystyki, wzrost inwestycji, innowacyjności i zatrudnienia.

Kontynuacją inicjatywy SMEK I jest projekt pn. „Innowacyjna platforma współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” – SMEKII (04.2011r. – 09.2012r). Projekt jest kolejnym etapem tworzenia terytorialnej struktury współpracy pn. Sieć Miast Euroregionu Karpackiego. Jest on niezbędnym etapem przejścia od pilotażowych działań z pierwszego projektu do sprawnie funkcjonującej struktury współpracy transgranicznej. Zakres projektu w pełni uwzględnia wnioski z realizacji poprzedniego przedsięwzięcia i wprowadza działania usprawniające funkcjonowanie Sieci. Jego celem jest stworzenie innowacyjnej platformy współpracy dla struktury organizacyjnej SMEK. Cele

szczegółowe to: opracowanie informatycznej aplikacji do zarządzania współpracą w ramach SMEK, stworzenie komórek współpracy w strukturach organizacyjnych miast/partnerów, opracowanie procedur współpracy SMEK, stworzenie technicznych możliwości telepracy partnerów SMEK, przeprowadzenie pilotażowych telesesji, promocja SMEK. W związku z trudnościami wynikającymi z charakteru administracji i obowiązujących ją przepisów postanowiono zaprosić do projektu instytucje spoza sektora publicznego: Stowarzyszenie Euroregion Karpacki Polska i Stowarzyszenie Euroregion Karpacki Słowacja Północ. Ponadto, dotychczasowe partnerstwo poszerzone zostało o Miasta Jasło i Medzilaborce oraz Gminy Lesko i Boguchwała. Grupy docelowe projektu to instytucje zaangażowane w jego realizację oraz instytucje, które zostaną zaproszone do współpracy w ramach Sieci.

W wyniku realizacji projektu nastąpi dalsza integracja zasobów instytucjonalnych i kadrowych po obu stronach granicy. Dzięki wykorzystaniu innowacyjnych technik informatycznych, projekt zapewni stałą i efektywną kooperację oraz sprawną komunikację pomiędzy zrzeszonymi w Sieci samorządami i instytucjami po stronie polskiej i słowackiej, a rozszerzenie Sieci na kolejne podmioty spowoduje utworzenie trwałych struktur współpracy transgranicznej.



sieć miast
euroregionu karpackiego

Krótką historia Sieci Miast Euroregionu Karpackiego

Impulsem dla utworzenia Sieci Miast Euroregionu Karpackiego i realizacji projektu o takiej samej nazwie była współpraca miast z polskiej i słowackiej części Euroregionu Karpackiego, obejmującego przede wszystkim Województwo Podkarpackie i Kraj Preszowski. Współpraca ta oparta była przede wszystkim na zrealizowanych projektach finansowanych z Programów PHARE CBC, a później INTERREG IIIA.

Wieloletnia współpraca, głównie na szczeblu miast partnerskich i wzajemne wsparcie dla idei stworzenia „Euroregionu Karpackiego” były podstawą powołania do życia przyszłego europejskiego stowarzyszenia terytorialnego.

„Sieć miast” zrodziła się z potrzeby stworzenia formalnej platformy dla współpracy systemowej i skoordynowanej współpracy samorządów miejskich we Wschodnich Karpatach przy realizacji strategicznych celów oraz przedsięwzięć z udziałem kilku zainteresowanych stron.

Głównym celem było powołanie Sieci Miast Euroregionu Karpackiego, która od zawarcia porozumienia konsorcjonalnego po podpisanie dokumentu strategicznego zapewniłaby odpowiednią rangę stowarzyszenia działającego pod auspicjami wspólnotowymi w dążeniu do realizacji współpracy terytorialnej w ramach Sieci Miast. Poza samym Stowarzyszeniem Euroregion Karpacki Polska z siedzibą w Rzeszowie, członkami-założycielami były samorzady miast Jarosław, Humenné, Przemyśl, Przeworsk, Ustrzyki Dolne, Snina i Vranov nad Topľou.

Wyboru miast współpracujących dokonano na podstawie praktycznej wiedzy oraz dotychczasowych doświadczeń w zakresie współpracy transgranicznej. Grupą docelową, dla której stworzono platformę współpracy są urzędy miejskie po polskiej i słowackiej stronie Euroregionu Karpackiego. Bezpośrednimi beneficjentami są w pierwszej kolejności przedstawiciele władz miast i pracownicy samorządów.

Funkcjonowanie „Sieci Miast” ma pozytywny wpływ na sprawne działanie samorządów (miast), a współpraca w ramach tzw. sieci umożliwi efektywniejsze promowanie poszczególnych miejscowości, a zatem bezpośrednio czy pośrednio wpływa na rozwój turystyki, wzrost inwestycji, innowacji i zatrudnienia.

W ramach pierwszego projektu „Sieć Miast Euroregionu Karpackiego” powstały dwie centrale w miastach Jarosław i Humenné, które w dalszym ciągu odpowiadają za koordynację współpracy transgranicznej w różnych obszarach, co jest m. in. rezultatem kontynuacji kolejnego projektu ukierunkowanego na rozwój sieci i zacieśnienie współpracy. Obecnie realizowany jest kolejny projekt zatytułowany „Innowacyjna platforma współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego”, w ramach którego odbywa się niniejsza konferencja.

Członkami „Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” są aktualnie: Miasto Humenné, Stowarzyszenie Euroregion Karpaty Polska, Zdużenie Karpatský Euroregion Slovensko – Sever, Miasto Przemyśl, Miasto Przeworsk, Miasto Lesko, Miasto Jasło, Miasto Snina, Miasto Medzilaborce, Miasto Ustrzyki Dolne, Miasto Vranov nad Topľou, Miasto Jarosław i Miasto Boguchwała.

Obydwa wspomniane projekty oparte są na idei stworzenia strategicznej koncepcji „Horyzont Karpacki 2020”. Jej zadaniem jest przygotowanie w okresie planowania 2014-2020 specjalnego programu operacyjnego dla Euroregionu Karpackiego na wzór podobnych programów działających w Europie, takich jak na przykład Program Operacyjny INTERREG IVA euroregionu Maas – Rhein, Program Operacyjny INTERREG IVA euroregionu Oresund albo Alpine Space Programme.

Projekt **„Innowacyjna platforma współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego”** jest współfinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Współpracy Transgranicznej Polska - Republika Słowacka 2007-2013 i z budżetu Republiki Słowackiej.

Celem projektu jest stworzenie innowacyjnej platformy współpracy dla struktury organizacyjnej Sieci Miast Euroregionu Karpackiego.

Cel ten jest realizowany między innymi przez powołanie komórek współpracujących w ramach struktury organizacyjnej miast partnerskich po stronie polskiej i słowackiej oraz stworzenie centrów koordynacyjnych w stowarzyszeniach odpowiadających za monitorowanie sieci i współpracy z partnerami zachodnimi z UE. Efektywność funkcjonowania sieci mogłoby dodatkowo poprawić uproszczenie procedur współpracy i stworzenie aplikacji informatycznej umożliwiającej swobodny przepływ informacji pomiędzy miastami partnerskimi. W związku z tym produktami projektu są fachowe publikacje opracowywane we współpracy polskich i słowackich ekspertów oraz członków grupy badawczej składającej się z przedstawicieli partnerów projektu. W ramach projektu wydano publikacje „Audyt instytucjonalny miast należących do Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” oraz „Procedury współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego”.

Na chwilę zakończenia projektu platforma współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego jest aktywna i działa. Prace grupy projektowej, grupy badawczej

oraz wszystkich partnerów projektu mają się przyczynić do realizacji założonego celu projektu, to jest integracji i zacieśnienia współpracy między samorządami oraz stworzenia formalnych struktur współpracy samorządów na pograniczu polsko-słowackim. W ramach wdrażania projektu partner wiodący we współpracy z pozostałymi partnerami otworzy i wyposaży biura w celu sprawnej realizacji projektu, a następnie powoła grupę ekspertów, której zadaniem będzie przygotowanie podstawowych dokumentów na potrzeby Sieci Miast Euroregionu Karpackiego, zorganizuje konferencję otwierającą w Rzeszowie oraz zajmie się zakupem sprzętu i przygotowaniem systemu SMEK-int. Rezultatem pracy grup będzie stworzenie platformy współpracy, dzięki której będzie możliwe rozwijanie współpracy polsko-słowackiej w dążeniu do zapewnienia zrównoważonego rozwoju społeczno-ekonomicznego Karpat. Na zakończenie projektu zostanie zorganizowana konferencja podsumowująca, na której zostanie zaprezentowane funkcjonowanie systemu SMEK-int oraz zasady współpracy w ramach sieci.

System SMEK-int to główny system komunikacji pomiędzy partnerami Sieci Miast Euroregionu Karpackiego. Dla sprawnej koordynacji relacjami w ramach Sieci Miast konieczne jest wdrożenie systemu zarządczego, który jednocześnie stanowi środowisko pozwalające na projektowanie oraz wprowadzanie rozwiązań efektywnego zarządzania projektami i obiegiem dokumentów. Wdrożenie takiego rozwiązania pozwoli na szybszą, a przy tym efektywniejszą komunikację, będzie wspierać pracę grupową oraz pozwoli na wymianę doświadczeń. System pozytywnie wpłynie na rozwój współpracy, poszerzenie możliwości komunikacji i bieżącego realizowania projektów wspólnych i indywidualnych.

Rozwiązania udostępniane w ramach systemu SMEKint posiadają szereg możliwości znacząco ułatwiających proces zarządzania dokumentami i informacją w organizacji/institucji.

Do najważniejszych z nich należą między innymi: moduły elektronicznego obiegu dokumentów, automatyczny przepływ informacji, możliwość ustalenia ścieżki przepływu informacji i dokumentów pomiędzy pracownikami, wsparcie dla zarządzania projektami, planowania zadań oraz spotkań, wsparcie dla gromadzenia wiedzy oraz dzielenia się nią. Podstawową korzyścią wynikającą ze stosowania systemu SMEKint jest uporządkowanie spraw związanych z przechowywaniem i obiegiem dokumentów w organizacji/institucji. Dzięki temu pracownik zyskuje kontrolę nad procesem, ma możliwość wprowadzenia jego automatyzacji, co pozwala na znaczne oszczędności czasowe. Pojawia się również możliwość pełnej kontroli procesu i weryfikacji efektywności pracowników. Najważniejszym atutem jest znaczne skrócenie czasu wyszukiwania wszelkich dokumentów.

Korzyści dla użytkowników systemu to m.in.:

- szybki dostęp do wszystkich dokumentów, które znajdują się w jednym miejscu;
- skuteczna kontrola przepływu informacji;
- znaczące przyspieszenie wszystkich procesów biznesowych;
- możliwość łatwego, zautomatyzowanego przydziału zadań dla poszczególnych działów i pracowników;
- wzrost wydajności pracowników, dzięki uproszczonemu wyszukiwaniu informacji;
- zminimalizowanie do zera możliwości zaginięcia dokumentów;
- skrócenie czasu obiegu dokumentów.

Jednym z działań w ramach projektu pn. „*Innowacyjna platforma współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego*” było powołanie Zespołu Badawczego,

składającego się z 16 członków: 12 przedstawicieli partnerów SMEK oraz 4 ekspertów dziedzinowych (ds. PR, BPM, PRINCE2® i IT).

Główne prace Zespołu Badawczego zostały zaplanowane w I i II Etapie projektu. Na każdy Etap, trwający 6 m-cy, przypadało sześć spotkań, które miały miejsce w Humennem. Rolą członków Zespołu było czynne zaangażowanie się w prace przy przeprowadzanych badaniach, analizach i opracowaniach we współpracy z ekspertami dziedzinowymi i personelem projektu. Dalszy kontakt Zespołu Badawczego odbywa się poprzez funkcję Mail-SMEK-int i Tele-SMEK-int,

Główne zadania Zespołu Badawczego to m.in.::

1. Omówienie zagadnień związanych z architekturą SMEK-int.
2. Wypracowanie założeń do badań kompetencyjno – instytucjonalnych.
3. Określenie zawartości merytorycznej materiałów informacyjno-promocyjnych.
4. Udział w przygotowaniu projektów zidentyfikowanych w ramach prac Zespołu Badawczego.
5. Merytoryczny wkład członków Zespołu Badawczego w przygotowanie Raportu Końcowego, który obejmuje sprawozdania ze spotkań członków Zespołu, a także wyniki prac w postaci czterech opracowań będących podstawą do wypracowania procedur współpracy oraz założeń strategii rozwoju systemu koordynacji w ramach Sieci Miast Euroregionu Karpackiego ze szczególnym uwzględnieniem kanałów komunikacji elektronicznej. Są to:
 - 1) „Sieć Miast Euroregionu Karpackiego założenia strategii public relations” pod kierunkiem dr Dariusza Tworzydło – eksperta ds. PR;
 - 2) „Dostosowanie metodyki PRINCE2® dla Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” pod kierunkiem Adama Chmielewskiego – eksperta ds. PRINCE2®;
 - 3) „Efektywne wykorzystanie systemu BPM przez partnerów projektu oraz uproszczenie zasad współpracy i komunikacji Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” pod kierunkiem Ing. Vladimira Uram – eksperta ds. BPM;
 - 4) „Podręcznik efektywnego wykorzystania systemu SMEK-int przez partnerów projektu oraz uproszczenia zasad współpracy i komunikacji Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” pod kierunkiem Ing. Karela Langer – eksperta ds. IT.

W ramach prac Zespołu zostały opracowane „Procedury współpracy Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” (*autor: Adam Chmielewski*) uwzględniające specyfikę SMEK. Określono trzy główne poziomy działania organizacji: strategiczny, programowy, projektowy/operacyjny. Celem procedury planowania strategicznego jest stworzenie i utrzymanie aktualnej strategii dla całej Sieci Miast, natomiast zadaniem procedury monitorowania realizacji strategii jest utrzymanie koncentracji członków SMEK na realizacji zaplanowanych celów oraz pozyskiwanie informacji będących podstawą do podejmowania działań optymalizacyjnych. Na poziomie programów wskazano dostosowaną procedurę zarządzania programem strategicznym polegającym na scentralizowanym, skoordynowanym zarządzaniu, kierowaniu wieloma projektami i działaniami operacyjnymi zmierzającym do osiągnięcia strategicznych celów i korzyści.

Drugim, równie ważnym opracowaniem powstałym przy współpracy członków ZB był „Audyty instytucjonalny miast należących do Sieci Miast Euroregionu Karpackiego” (*autor: dr Paweł Kościelecki*). Przeprowadzony audyt ma dwa zasadnicze cele: pierwszy to stworzenie ogólnej diagnozy potencjału

instytucjonalnego w urzędach; drugi to wypracowanie propozycji zmian w strukturach urzędów oraz w budowie zespołów ludzkich w ramach badanych jednostek. Istotą badania było wskazanie w tym systemie struktur, które powinny być odpowiedzialne w urzędzie za podjęcie współpracy z przedstawicielami innych miast SMEK przy pomocy Platformy SMEK, a jednocześnie pracować nad poszczególnymi inicjatywami wewnątrz urzędów.

Wyniki prac Zespołu Badawczego i wszystkich partnerów SMEK przyczynią się do osiągnięcia celu projektu, którym jest integracja i intensyfikacja współpracy pomiędzy samorządami oraz stworzenie formalnych struktur kooperacji miast na terenie polsko-słowackiego pogranicza. Zadaniem Sieci jest utworzenie innowacyjnej platformy współpracy, która pozytywnie wpłynie na zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy Euroregionu Karpackiego.

Komitet Zarządzający Sieci Miast Euroregionu Karpackiego

Komitet Zarządzający Sieci Miast Euroregionu Karpackiego jest podmiotem decydującym i opiniotwórczym dla inicjatywy o nazwie Sieć Miast Euroregionu Karpackiego. Celem komitetu jest ocena działań członków i struktury Sieci Miast Euroregionu Karpackiego, określenie kierunków działań zorientowanych na rozwój społeczno – gospodarczy miast członkowskich Sieci, a także uzgadnianie i przedstawianie wspólnych stanowisk członków w kontaktach z instytucjami zewnętrznymi. Komitet podejmuje decyzje we wszystkich ważnych kwestiach dla Sieci Miast Euroregionu Karpackiego. Komitet Zarządzający w ramach koncepcji strategicznej Karpacki Horyzont 2020, dzięki swoim działaniom i zaangażowaniu swoich członków promuje i zapewnia wsparcie działań Euroregionu Karpackiego zmierzających do otwarcia wspólnej przestrzeni społeczno – gospodarczej na obszarze Karpat.

Członkami komitetu są przedstawiciele – najważniejsi reprezentanci miast biorących udział w inicjatywie oraz przedstawiciele Stowarzyszenia Euroregion Karpacki Polska i Stowarzyszenia Euroregion Karpacki Słowacja – Północ. Podczas pracy komitetu istnieje możliwość uzupełnienia jego składu na wniosek któregoś ze stowarzyszeń lub jego członków.

Funkcją Komitetu Zarządzającego jest także:

- uzgodnienie kierunków rozwoju inicjatywy Sieć Miast Euroregionu Karpackiego
- Całkowity nadzór konstrukcyjny nad procesem przygotowania strategii dla miast karpackich
- Określenie priorytetowych dziedzin rozwoju dla inicjatywy Sieć Miast Euroregionu Karpackiego i dalszych obszarów Karpat
- Współpraca z instytucjami, które mogą przyczynić się do rozwoju Sieci Miast Euroregionu Karpackiego
- Zgłaszanie poprawek do wniosków i ocena przedsięwzięć w ramach procesu tworzenia i rozwoju Sieci Miast Euroregionu Karpackiego
- Zaangażowanie się w działania w celu zdobywania środków finansowych na rzecz rozwoju Sieci Miast Euroregionu Karpackiego
- Realizowanie działań informacyjnych i promujących na rzecz Sieci Miast Euroregionu Karpackiego
- Zgłaszanie poprawek do planów Sieci Miast Euroregionu Karpackiego



Inicjatywa „Karpacki horyzont 2020”

Celem koncepcji strategicznej Karpacki Horyzont 2020 jest stworzenie w planowanym okresie 2014 – 2020 specjalnego programu operacyjnego dla Euroregionu Karpackiego, wzorującego się na programach (Program operacyjny INTERREG IVA euroregionu Maas – Rhein, Program operacyjny INTERREG IVA euroregionu Oresund) wdrażanych przez Euroregiony w Europie. Program, dzięki swojemu pilotażowemu charakteru, mógłby stać się wzorem i źródłem finansowania działań realizowanych w ramach szerokiej strategii karpackiej. Przygotowywana w ten sposób inicjatywa będzie korzystna dla wszystkich regionów należących do Euroregionu Karpackiego – największej i najstarszej struktury współpracy terytorialnej w Europie Środkowowschodniej, do której należą także zachodnie, górzyste obszary Ukrainy.

Należy tutaj połączyć starania państw na terytorium, gdzie znajdują się Karpaty, samą Unię Europejską i jej struktury oraz poszczególne organy regionalne w celu opracowania wspólnej strategii dla Karpat, która będzie wykorzystywała mocne strony tego obszaru w celu wyeliminowania stron słabych. Strategia ta, według wzoru strategii dla Morza Bałtyckiego i Strategii Dunajskiej, musi przede wszystkim opierać się na synergii pomiędzy już istniejącymi inicjatywami i działaniami podejmowanymi w tym regionie, i w ten sposób ustanowić wartość dodaną, nie tworząc przy tym nowych struktur, jednostek zarządzających czy instytucji.

Mechanizm zmierzający do finansowania wspólnych działań służących do równoważnego rozwoju Karpat mógłby powstać na podstawie obecnych makroregionalnych strategii rozwojowych UE, oraz inicjatyw jak np. program europejski „Obszar Alpejski” (*Alpine Space*). Ilość istniejących już pozytywnych praktyk i inicjatyw w regionie Karpat przekonują do tego, że w stosunkowo krótkim czasie można osiągnąć żądane, konkretne efekty. Współpraca tego rodzaju w pierwszej kolejności przyczyni się do wzmocnienia stosunków pomiędzy państwami członkowskimi UE i Ukrainą oraz może przyczynić się do szybszego wejścia tego państwa w struktury europejskie.

KONTAKTY:

Vedúci partner projektu: Mesto Humenné

Adresa: Kukorelliho 34, 066 28 Humenné, Slovenská republika
Tel.: 00421 57 7863 218
Fax.: 00421 57 775 26 67
E-mail: msu@humenne.sk Internet: www.humenne.sk

Partner projektu č. 1: Združenie Karpatský Euroregión Poľsko

Adresa: Rynek 5, 35 – 064 Rzeszów, Poľsko
Tel.: 0048 17 850 65 67
Fax.: 0048 17 853 68 98
E-mail: sekretariat@karpacki.pl Internet: www.karpacki.pl

Partner projektu č. 2: Karpatský Euroregión Slovensko - Sever

Adresa: Duchnovičovo námestie č. 1, 080 01 Prešov, Slovenská republika
Tel.: 00421 905 456 403, 00421 911 323 121
E-mail: kancelar@ismpo.sk , vojdula@ismpo.sk Internet: www.karpatsky.sk

Partner projektu č. 3: Gmina miejska w Przemyślu / Mesto Przemyśl

Adresa: Rynek 5, 37 -700 Przemyśl, Poľsko
Tel.: 0048 16 675 20 81
Fax.: 0048 16 678 64 49
E-mail: kancelaria@um.przemysl.pl Internet: www.przemysl.pl

Partner projektu č. 4: Gmina Miejska Przeworsk / Mesto Przeworsk

Adresa: Jagiellońska 10, 37 – 200 Przeworsk, Poľsko
Tel.: 0048 16 648 78 44
Fax.: 0048 16 648 70 30
E-mail: info@przeworsk.um.gov.pl Internet: www.przeworsk.um.gov.pl

Partner projektu č. 5: Gmina Lesko / Mesto Lesko

Adresa: ul. Parkowa 1, 38 – 600 Lesko, Poľsko
Tel.: 0048 13 469 80 01
Fax.: 0048 13 469 64 58
E-mail: gmina@lesko.pl Internet: www.lesko.pl

Partner projektu č. 6: Miasto Jasło / Mesto Jasło

Adresa: **Rynek 12, 38-200 Jasło, Poľsko**
Tel.: 0048 13 448 63 00
Fax.: 0048 13 446 29 76
E-mail: urząd@um.jaslo.pl Internet: www.jaslo.pl

Partner projektu č. 7: Miasto Snina / Mesto Snina

Adresa: **Strojárska 2060/95, 069 01 Snina , Slovenská republika**
Tel.: 00421 57 756 18 20
Fax.: 00421 57 762 37 43
E-mail: info@snina.sk Internet: www.snina.sk

Partner projektu č. 8: Miasto Medzilaborce / Mesto Medzilaborce

Adresa: **Mierová 326/4, 068 01 Medzilaborce, Slovenská republika**
Tel.: 00421 57 7460 111
Fax.: 00421 57 7460 131
E-mail: medzilaborce@stonline.sk Internet: www.medzilaborce-urad.sk

Partner projektu č. 9: Gmina Miejska Ustrzyki Dolne / Mesto Ustrzyki Dolne

Adresa: **ul. Kopernika 1, 38 – 700 Ustrzyki Dolne, Poľsko**
Tel.: 0048 13 461 15 05
Fax.: 0048 13 461 11 23
E-mail: um@ustrzyki-dolne.pl Internet: www.ustrzyki-dolne.pl

Partner projektu č. 10: Mesto Vranov nad Topľou / Mesto Vranov nad Topľou

Adresa: **Ulica Dr. C. Daxnera 87, 093 16 Vranov nad Topľou**

Tel.: 00421 57 442 2551

Fax.: 00421 57 442 2929

E-mail: mesto@vranov.sk Internet: www.vranov.sk

Partner projektu č. 11: Gmina Miejska Jarosław / Mesto Jarosław

Adresa: **Rynek 1, 37 – 500 Jarosław, Polsko**

Tel.: 0048 16 624 87 00

Fax.: 0048 16 624 87 65

E-mail: um@jaroslaw.pl Internet: www.jaroslaw.pl

Partner projektu č. 12: Gmina Boguchwała / Mesto Boguchwała

Adresa: ul. Doktora Tkaczowa 134, 36-040 Boguchwała, Polsko

Tel.: 0048 17 87 55 200

Fax.: 0048 17 87 55 209

E-mail: um@boguchwala.pl Internet: www.boguchwala.pl